



ETHIK-WEICHENSTELLUNG FÜRS TEAM

Dein Goodiebag zum Vortrag „Trolley-Problem 2.0 – Wenn Algorithmen entscheiden“
Henry Schneider · EMPOWER. MeetUp · 01.10.2026

Worum es geht: Jede Firma, die KI oder Automatisierung einführt, stellt früher oder später eine Weiche – beim Recruiting, bei Kreditentscheidungen, bei der Priorisierung im Service oder im Fahrzeug. Mut heißt nicht, die richtige Antwort zu kennen. Mut heißt, die Frage **früh** zu stellen, sie **ehrlich** ausdiskutieren und die Entscheidung **gemeinsam** zu tragen.

IN 5 SCHRITTEN ZUR WEICHE

1

DILEMMA BENENNEN

Welche Entscheidung geben wir gerade an Technik, Regeln oder Algorithmen ab? Formuliert sie als konkretes Szenario: „Wenn ..., dann entscheidet das System ...“.

2

PERSPEKTIVEN SAMMELN

Wer ist betroffen – und wer sitzt nicht mit am Tisch? Holt Stimmen aus Fachbereichen, Kundschaft, Recht und Betriebsrat dazu. Auch die unbequemen.

3

LANGE DISKUTIEREN

Nehmt euch bewusst Zeit. Legt Bauch, Gesetz, Reputation und Gewissen nebeneinander. Ziel ist Verständnis, noch keine Einigung.

4

ANONYM ABSTIMMEN

Ehrliche Antworten brauchen Schutz, z. B. per Mentimeter oder Zettel. Vergleicht das Ergebnis mit einer offenen Abstimmung: Unterschiede sind ein Signal.

5

GEMEINSAM VERANTWORTEN

Haltet Entscheidung, Begründung und Gegenstimmen schriftlich fest. Alle tragen die Folgen mit – nicht nur die Führungskraft.

+ REVIEW-TERMIN: Entscheidung nach 6–12 Monaten und bei jeder Gesetzesänderung prüfen



LEITFRAGEN FÜR EUER NÄCHSTES MEETING

DER SCHLAGZEILEN-TEST

Wie würde unsere Entscheidung als Schlagzeile klingen – und könnten wir sie öffentlich erklären?

DER UMKEHR-TEST

Würden wir wollen, dass so über uns entschieden wird? Wird hier ein Mensch nur als Mittel zum Zweck behandelt?

DER GESETZES-CHECK

Was sagt das geltende Recht? Wo verbietet es, was unser Bauchgefühl will – und akzeptieren wir das?

DER MEHRHEITS-TEST

Würden wir offen genauso abstimmen wie anonym? Wenn nicht: Was hält uns ab?

DER WESSEN-ETHIK-TEST

Gilt unsere Regel auch für Menschen mit anderer Kultur, anderem Alter, anderer Lebenslage?

DER SKALIERUNGS-TEST

Was passiert, wenn diese Regel tausendfach gleichzeitig greift – ohne dass jemand im Einzelfall nachdenkt?

MINI-ÜBUNG FÜR 20 MINUTEN

Stellt im nächsten Team-Meeting eine echte Weichen-Frage aus eurem Alltag. Erst offen per Aufstellung abstimmen (Raumseite links/rechts), dann dieselbe Frage anonym. Sprecht fünf Minuten über den Unterschied – nicht über das Ergebnis.

QUELLEN & ZUM WEITERLESEN

- Ethik-Kommission Automatisiertes und Vernetztes Fahren (2017)
[bmv.de](https://www.bmv.de/DE/Presse/Bericht_der_Ethik-Kommission_PDF_klickbar) ☒ Bericht der Ethik-Kommission (PDF, klickbar)
- § 1e StVG – autonome Fahrfunktion
https://www.gesetze-im-internet.de/stvg/_1e.html
- Bonnefon, Shariff & Rahwan (2016), Science
<https://doi.org/10.1126/science.aaf2654>
- Awad et al. (2018): The Moral Machine experiment, Nature
<https://doi.org/10.1038/s41586-018-0637-6>
- Selbst ausprobieren: Moral Machine
<https://www.moralmachine.net>
- Waymo Safety Impact
<https://waymo.com/safety/impact/>
- BVerfG, Urteil zum Luftsicherheitsgesetz, 15.02.2006 (1 BvR 357/05, BVerfGE 115, 118)
- Klassiker: Foot (1967), Thomson (1976), Kant (1785)

MEHR DAVON?



VALUE-BLITZ